



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Programa de Unidade Curricular

- Ano Lectivo 2007/2008 -

Faculdade

Ciências da Economia e da Empresa

Licenciatura

Gestão de Empresa

Unidade Curricular

Planeamento e Controlo de Gestão

Ano: 3º

Tipo: 1º Semestre

Nº ECTS: 6

Regente

Mestre Luís Filipe da Costa Torres Capaz Coelho

Assistente

-

Carga Horária Lectiva Semanal

Aulas Teóricas: -

Aulas Teórico-práticas: 2

Orientação Tutorial: 1

Língua de Ensino

Português

Objectivos Gerais

Transmitir as bases metodológicas do planeamento, estratégico e operacional, e do seu controlo.

Objectivos Específicos

Aprender a identificar as áreas críticas das organizações,
Aprender a elaborar planos e orçamentos globais das organizações,
Aprender a criar e desenvolver um sistema de indicadores de gestão,
Aprender a montar um sistema de controlo de gestão
Aprender a calcular e a interpretar desvios

4.



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Competências a adquirir

No final do semestre os alunos deverão ser capazes de criar um sistema, global, de planeamento e controlo de uma organização

Metodologia de Ensino

Apresentação teórica dos conceitos e das técnicas
Apresentação prática das técnicas
Desenvolvimento de exercícios, individualmente e em grupo.

Programa da Unidade Curricular / Conteúdo programático

- 1- O ciclo de exploração
 - 1.1. - A importância do planeamento para a Gestão
 - 1.1.1. - Diagnóstico interno da empresa
 - 1.1.2. - Diagnóstico externo da empresa
 - 1.1.3. - O planeamento estratégico
 - 1.1.4. - O planeamento operacional.
 - 1.1.5. - O Balance Score Card
- 2 - O planeamento operacional (curto prazo)
 - 2.1. - Noção de programa
 - 2.2. - Noção de orçamento
 - 2.2.1. - Vantagens dos orçamentos
 - 2.3. - Tipos de programas
 - 2.4. - Tipos de Orçamentos
 - 2.5. - Orçamentos monetários e financeiros
 - 2.6. - Demonstrações previsionais
- 3 - Dificuldades na implementação de Gestão Orçamental.
- 4 - Tipos de Orçamentação
- 5 - Tipologia de custos
- 6 - O Controlo
 - 6.1. - Noção e características
 - 6.2. - A Triologia do controlo
 - 6.3. - Os três níveis de controlo dentro da empresa
 - 6.4. - O Controlo Orçamental
 - 6.5. - O Tableau de Bord

Bibliografia Principal

Autor(es)

- JORDAN, H., NEVES, João Carvalho das, RODRIGUES, José Azevedo

Título

- O Controlo de Gestão

4



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Edição

3.^a edição

Local

Lisboa

Editora

Áreas Editora

Ano

2005

Autor(es)

COELHO, Luís Filipe, LOPES, Carlos Manuel; MARTINS, Fernando; VALIDO, Manuel

Título

Sebenta de exercício

Edição

Local

Lisboa

Editora

Universidade Lusíada

Ano

2006

Bibliografia Complementar

Autor(es)

CAIADO, António Campos Pires

Título

Contabilidade de Gestão

Edição

5.^a

Local

Lisboa

+



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Editora

Áreas Editora

Ano

2005

Autor(es)

Título

Edição

Local

Editora

Ano

Metodologia de Avaliação Contínua / Elementos relevantes

Presença dos alunos;
Participação na aula;
Chamadas ao quadro
Levantamento de questões resultantes de investigação/estudo

Recursos Didáticos

Power point
Excel

Palavras-chave

Planeamento, Programas, Orçamentos, Controlo de Gestão